**Звіт
 директора НВК «ДНЗ – ЗОШ І ст.»**

 **Владімірової Світлани Анатоліївни
 про свою діяльність на посаді протягом 2017 - 2018 навчального року**

Шановні присутні! Закінчився навчальний рік і тому ми зібралися сьогодні, щоб зробити певні підсумки роботи колективу школи, оцінити діяльність директора на посаді протягом 2017/ 2018 навчального року – року напруженої праці, творчих здобутків, нових відкриттів.

Як директор НВК у своїй діяльності протягом звітного періоду я керувалася Статутом закладу, Прави­лами внутрішнього трудового розпорядку, посадовими обов'язками директора, законодавством Украї­ни, іншими нормативними актами, що регламентують роботу керівника закладу освіти.

***1. Загальна інформація про НВК***
  НВК «ДНЗ – ЗОШ І ст..» є юридичною особою, внесений до єдиного державного реєстру, має самостійний кошторис, печатку, штампи, ідентифікаційний код, бланки з власними реквізитами, має рахунки в органах державного казначейства. Заклад функціонує з 1 вересня 2005 року, земельна ділянка, яка належить НВК має площу 1018 кв.м. Будівля закладу загальною площею 2023 кв.м., господарські будівлі загальними площами 76,3 кв.м. та 16,4 кв.м. Приміщення закладу двоповерхове. Навчальний заклад працює в І зміну, навчальний тиждень – п’ятиденний.

 Заклад має свій сайт, який постійно поповнюється новою інформацією, також у нас є сторінка у фейсбуці, де можна прослідкувати роботу закладу протягом року, ознайомитися із новинами та побачити чим живе НВК.

***2. Кадрове забезпечення***
  У минулому навчальному році штатними працівниками заклад був забезпечений на 100%.

Всі педагогічні працівники закладу мають фахову освіту, серед яких – 2 (12%) магістр, 11 (69%) – спеціаліст, 3 (19%)– бакалавр.

 Всього в колективі працює 16 педагогічних працівників, з них мають вищу кваліфікаційну категорію – 5 (32%), І кваліфікаційну категорію – 2 (12%), ІІ кваліфікаційну категорію – 2 (12%), спеціаліст – 7 (44%).

 В 2017 – 2018 навчальному році атестацію пройшли 2 педагогічні працівники – це:

* Каленюк Лідія Павлівна, вчитель початкових класів, відповідає раніше присвоєній кваліфікаційній категорії «спеціаліст вищої категорії»;
* Кужелєва Інга Володимирівна, вихователь дошкільної групи, відповідає раніше присвоєному 11 т.р.

***3. Аналіз мережі закладу за минулий навчальний рік***

 На початок 2017 – 2018 навчального року в закладі навчалося 118 дітей дошкільного віку та 101 учень початкової школи.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Класи** | **2017 - 2018** | **Прибуло** | **Вибуло** | **На кінець** | **Інд.ф.н.** |
| 1 | 27 | 1 |  | 28 |  |
| 2 | 28 | 1 |  | 29 |  |
| 3 | 20 |  | 1 | 19 | 1 |
| 4 | 26 |  |  | 26 |  |
| Разом | 101 | 2 | 1 | 102 | 1 |
| Середня наповнюваність | 25,25 |  |  | 25,5 |  |

Основними заходами із збереження контингенту учнів в 2017/2018 навчальному році були:

- контроль відвідування учнями навчальних занять;

- організація навчання за індивідуальною формою.

 Кількість вікових груп у закладі – 4. З них, група раннього віку (10,5 год), ІІ молодша дошкільна група (9 год), середня (10,5 год), старша (10,5 год).

|  |  |
| --- | --- |
| **Групи** | **2016 - 2017** |
| І молодша | 24 |
| ІІ молодша | 32 |
| Середня  | 30 |
| Старша | 32 |
| Разом | 118 |
| Середня наповнюваність | 29,5 |

 На сьогоднішній день, відповідно до Закону України «Про освіту», порядку зарахування, відрахування та переведення учнів до 1 – го класу зараховано 31дитину, які проживають на території обслуговування нашого закладу та є випускниками дошкільного підрозділу НВК.

 Випускники 4 – го класу продовжили навчання в інших закладах освіти міста.

***4. Методична робота***

 У 2017-2018 навчальному році  методична робота організовувалась  відповідно до річного плану роботи НВК. Методична робота в закладі була спрямована на активізацію й розвиток творчої професійної діяльності педагогів, підвищення фахової компетентності й персональної відповідальності за навчання й виховання школярів.

 Основними формами методичної роботи з педагогічними працівниками закладу є:

педагогічна рада;

консультативна робота;

інструктивно – педагогічні наради;

психолого – педагогічні семінари;

семінари – практикуми;

тренінги;

самоосвіта та інше.

 Кожен педагог мусить уміти орієнтуватися в інформаційному просторі, отримувати інформацію та оперувати нею відповідно до власних потреб і вимог сучасного високотехнологічного суспільства. Тому необхідно приділити велику увагу вирішенню питання щодо розвитку інформаційної культури педагогів, їх критичного мислення. В цьому навчальному році ми продовжили «Педагогічну олімпіаду» - це захист науково – методичних проблем, над вирішенням яких працювали впродовж останніх років педагоги. Час диктує все нові й нові вимоги до вчителя, тому необхідним для педагога нині є вміння працювати з комп'ютером, ІКТ. Тому, всі педагогічні працівники мають навички роботи з ІКТ.

 Педагоги закладу активно залучаються до роботи у міських семінарах, засіданнях творчих груп, науково-практичних конференціях тощо. Приймають участь в обласній виставці педагогічних ідей «Освіта Хмельниччини на шляхах реформування», де маємо певні досягнення. В 2017 році робота музичного керівника Мальчук А.М. «Музично – народний словничок зимових свят в дитячому садочку» зайняла ІІ місце. В 2018 році вихователь дошкільної групи Кужелєва І.В. підготувала на виставку свою роботу «Вчимося творити разом з Марією Приймаченко». Я думаю, що цю працю також буде відзначена відповідним дипломом. Кужелєва І.В. поділилися своїм досвідом у журналі «Методична скарбничка вихователя» №6 2018р., де є надрукованої майстер-клас з художньо-продуктивної діяльності під назвою «Веселі стаканчики».

 Педагоги активно приймали участь в конкурсах інтернет - портал  у освітніх закладів України:

«Осінні барви нашого ДНЗ» - І місце

« Кращий девіз ДНЗ» - І місце

Педагоги закладу з радістю приймають гостей та діляться досвідом своєї роботи. На базі нашого закладу було проведено семінар – практикум для вчителів початкових класів «Навчально-дослідницька і пошукова діяльність у початковій школі як дієвий засіб формування наскрізних вмінь учнів», діляться досвідом роботи на власних сайтах: Буйніч С.В., Васьківська Г.П., Каленюк Л.П.

 Протягом року в закладі проводилися семінари – практикуму для педагогів:

* практичним психологом Опанасюк С.І. на тему «Профілактика синдрому емоційного вигорання серед педагогів»;
* вчителем – логопедом Шекерук О.М. «Співпраця вчителя-логопеда, вихователів дошкільних групи, вчителів початкових класів у роботі з подолання в дітей порушень мовлення».

Майстер-класи «Виготовлення прикрас в стилі техніки канзаші» вихователем дошкільної

групи Опанасюк Світланою Іванівною, «Весняний настрій» вихователем дошкільної групи Кужелєвою І.В.

 Також, в закладі протягом навчального року працювало методичне об’єднання вчителів початкових класів, на якому розглядалися актуальні питання сьогодення, зміни в освітньому процесі початкової школи та інше.

 Педагогічні працівники протягом 2017 – 2018 н.р. підвищували свій кваліфікаційний рівень, переймали кращий досвід, відвідували різні семінари та брали в них активну участь:

* Буйніч С.В., вихователь – методист, Всеукраїнський фестиваль «STEM - весна -2018р.»;
* Буйніч С.В., Шекерук О.М., Панасюк Ю.С., вихователі дошкільних груп, авторський семінар Гавриш Н.В. «Технології вітагенного навчання»;
* Владімірова С.А., Каленюк Л.П., вчителі початкових класів, Шекерук О.М., вчитель – логопед, Опанасюк С.І., Левчук І.М., Пащенко Т.М., вихователі дошкільних груп, курси підвищення кваліфікації на базі ХОІППО;
* Васьківська Г.П., вчитель початкових класів, тренінг для вчителів, які навчатимуть першокласників у 2018 – 2019 н.р.;
* всі вчителі початкових класів, вихователі ГПД, онлайн – курси для вчителів початкових класів на платформі Edera;
* Шеремета О.В., вчитель англійської мови, курси підвищення кваліфікації для вчителів англійської мови на базі м.Славути;
* Кузьмінчук Н.В., вчитель початкових класів, учасник обласної Творчої майстерні молодого вчителя.

 Більшість  вчителів закладу  взяли участь у вебінарах онлайн-проекту видавництва «Ранок» «Інтерактивна школа творчого вчителя»   зимова сесія та  весняна сесія.

***4. Навчальна діяльність учнів***

 Мета навчання учнів 1 - 4 класів - забезпечити умови для інтелектуального, соціального, морального і фізичного розвитку учнів, виховання громадянина-патріота, а також забезпечити базову освіту та підготовку до успішного навчання в школі ІІ та ІІІ ступенів. Удосконалити навчально-виховний процес, роботу з обдарованими дітьми, дати їм ґрунтовні, міцні знання, озброїти їх практичним розумінням основ наук допомагають:

* предметні олімпіади;
* конкурс знавців української мови;
* інтелектуальні ігри та вікторини.

Наші учні є активними учасниками міських конкурсів та олімпіад:

* конурс знавців української мови Рабченюк Мирослав, ІІ місце;
* конкурс драматичних колективів, ІІ місце;
* початкове технічне моделювання Гуменюк В., Мовчанюк М., І місце;
* конкурс хорових колективів, ІІІ місце;
* конкурс «На кращу великодню композицію» I, II місце, грошові сертифікати на суму 750 гривень;
* конкурс «Людина і ліс», «Первоцвіти під охороною», організовані Національним природним парком «Мале Полісся».

 Також, більшість учнів беруть участь у Всеукраїнських конкурсах, а саме – з української мови «Соняшник», з математики «Кенгуру», з природознавства «Колосок», з англійської мови «Грінвіч», юних суспільствознавців «Кришталева сова».

 Школа якісно підготувалася до проведення ДПА у 4 – му класі. ДПА розпочалася вчасно, відповідно графіка та організовано.

 Аналіз результатів державної підсумкової атестації з математики

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **К – сть учнів** | **Писали** | **Високий рівень** | **Достатній рівень** | **Середній рівень** | **Низький рівень** |
| К - сть | % | К - сть | % | К - сть | % | К - сть | % |
| 25 | 24 | 7 | 29 | 8 | 33 | 9 | 38 | 0 | 0 |

Аналіз результатів державної підсумкової атестації з української мови

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **К – сть учнів** | **Писали** | **Високий рівень** | **Достатній рівень** | **Середній рівень** | **Низький рівень** |
| К - сть | % | К - сть | % | К - сть | % | К - сть | % |
| 25 | 24 | 4 | 17 | 15 | 63 | 5 | 20 | 0 | 0 |

 Традиціним стало у закладі проводити предметні тижні до яких учні разом з учителями готуються ґрунтовно і заздалегідь. Згідно з річним планом роботи протягом року проведено: Тиждень української мови, математики, основ здоров’я та безпеки життєдіяльності. Кожен тиждень був проведений на належному рівні. Складений план проведення тижня, розроблено заходи, написано звіт по тижню.

 Поряд з цим в закладі протягом навчального року працювали різні гуртки. Це гурток від СЮТ «Початкового технічного моделювання» для учнів 2 – 4 класів, гуртки на платній основі «Читайлик», «Юні іноземці» для старших дошкільнят та гурток «Паперові мастаки» для вихованців середньої дошкільної групи. Гурткова робота була спрямована на розвиток творчості дітей, талантів, їх здібностей, підготовки їх до навчання у початковій школі.

***5. Виховна та позакласна робота***
  Педагоги закладу усвідомлюють, що соціальна адаптація дітей, розуміння ними своїх прав і свідомого виконання обов'язків у значній мірі залежить від пра­вильно визначених та обраних шляхів реалізації виховного процесу. У зв'язку з цим виховна діяльність здійснювалась за наступними напрямками: превентивне виховання, морально-етичне виховання, художньо-естетичне виховання, громадянсько-патріотичне виховання, трудове виховання, фізичне виховання і пропаганда здорового способу життя, екологічне виховання.
 Протягом 2017 – 2018 навчального року в закладі було проведено наступні виховні заходи:

- «Мово українська, гордосте моя»(Шекерук О.М.);

- «В гостях у країни Безпеки» (Шеремета О.В.);

- інтелектуально – розважальна гра «Юні захисники» (Красномовець Н.В.);

- свято до дня Миколая «Щасливі діти» (Мальчук А.М.);

- родинне свято «Моя родина – скарб України» (Кузьмінчук Н.В.);

- «Як зиму проводжали» (Шекерук О.М.);

- «Нумо, дівчата» (Опанасюк С.І.);

- «Вишивинку одягай, Україну кохай» (Левук І.М.);

- «Перше слово мати, друге Україна» (Буйніч С.В., Ковальчук О.Г.);

- «Вінок Шевченкові сплітаємо з віршів» (Красномовець Н.В.);

- «Свято Весни» (Пащенко Т.М., Панасюк Ю.С.);

- «Великодня розвага» (Кужелєва І.В.);

- «Дитинство – найкраща пора» (Красномовець Н.В.)

 Традиційними у НВК є свята першого та останнього дзвоника, прощання з букварем, з садочком, з початковою школою, травневий зорепад, фестиваль колядок та щедрівок, новорічні свята. Проведення виховних годин до дня Соборності, до дня міста, присвячені дню жертв голодомору, до дня Чорнобильської трагедії» та інші.

 Поряд з цим проходять і різні творчі конкурси – це виставка – поробок «Красу дарує нам осіння днина», «Цікава геометрія», конкурс Сніговиків, конкурс малюнків «Зимуючі птахи», «Охорона праці очима дітей», створення алеї Писанок та багато інших.

***6. Збереження і зміцнення здоров’я учнів та працівників***

Медичне обслуговування вихованців та працівників закладу організовано відповідно до нормативно-правової бази. Для якісного медичного забезпечення у закладі обладнаний медичний пункт де працює шкільна медична сестра, яка організовує систематичне та планове медичне обслуговування, забезпечує профілактику дитячих захворювань.

 Важливим аспектом збереження здоров’я учнів є створення умов для раціонального харчування дітей протягом перебування у закладі. Харчування у закладі організовано у відповідності до перспективного меню, що розроблено із урахуванням фізіологічних потреб дітей в калорійності та харчових речовинах відповідно до сезону.

 Адміністрація закладу намагається у різноманітними дитяче харчування, тому у меню було введено нові страви, такі як голубці, млинчики з начинкою, вареники з творогом та картоплею.

 Згідно чинного законодавства оформлена необхідна документація, ведеться щоденний адміністративно-громадський контроль за якістю харчування.

 Всі діти дошкільних груп забезпечені трьохразовим гарячим харчуванням. Учні 2 – 4 класу відповідно до заяв батьків також мають можливість харчуватися один, два або три рази на день. Діти пільгових категорій користуються 50% або 100% знижкою (діти із багатодітних сімей, діти – інваліди, діти із малозабезпечених сімей, діти, батьки яких є учасниками АТО та діти – сироти).

 За результатами поглиблених профілактичних медичних оглядів учнів був здійснений розподіл учнів за станом здоров’я на групи для занять фізичною культурою (наказ від 01.09.2017 № 92 - ОД).

 Меблі закладу відповідають віковим та фізіологічним особливостям дітей, є кольорове і цифрове маркування, мірна лінійка. У листах здоров’я є позначки про тип меблів для кожної дитини.

 Протягом 2017/2018 навчального року адміністрацією школи, медичними працівниками, учителями здійснювався медико-педагогічний контроль за фізичним вихованням учнів у закладі.

Швидко сплинув час… Ще один навчальний рік промайнув у минуле. І знову у НВК «ДНЗ – ЗОШ І ст.» відкрито пришкільний табір відпочинку з денним перебуванням «Соняшник». У таборі було створено усі умови для повноцінного відпочинку дітей.

У таборі відпочивало 42 дитини. Начальник та педагоги табору проводили з дітьми різноманітні культурно-масові заходи, сповнені яскравих вражень та гарного настрою. Допомагали дітям цікаво, весело та з користю для здоров’я провести час.

Кожного ранку у таборі під веселу музику проводилась зарядка. А протягом дня діти мали можливість не тільки повеселитися, а й відвідати музей поліції, міський музей, побувати на екскурсії у пожежній частині, у м. Хмельницькому, по вболівати за міську команду футболістів. У таборі діти дотримувались правил внутрішнього розпорядку, підвищували загальнокультурний рівень, оволодівали навичками здорового способу життя, дотримувались морально-етичних норм.

***7. Управлінська діяльність***

 Управління закладом здійснюється згідно річного плану роботи НВК, плану внутрішкільного контролю, календарних планів вчителів-предметників, планів виховної роботи класоводів, планів навчально – виховного процесу в дошкільних групах. Така система планування, що відпрацьована у закладі і заснована на взаємодії всіх ланок, підрозділів та учасників навчально-виховного процесу, забезпечує координацію їх діяльності, єдність вимог, контролю та взаємоконтролю в процесі роботи, сприяє досягненню ефективності та вдосконаленню навчально-виховного процесу.

 З питань дотримання трудового законодавства з працівниками , виконання нормативних документів Міністерства освіти адміністрація закладу регулярно проводила виробничі наради, оперативні методичні зустрічі, співбесіди з працівниками, що дало змогу покращити трудову дисципліну та якість навчально – виховної роботи.

 Повноваження щодо прийняття управлінських рішень на рівні директора, вихователя - методиста, педагогів регламентуються нормативно-правовою базою освіти, Статутом закладу та наказами, які передбачають розподіл посадових обов'язків.

 За наслідками внутрішкільного контролю та їх результативністю готуються аналітичні матеріали та  приймаються  управлінські  рішення. Управлінські рішення відповідають вимогам законодавчих та нормативних документів. Виконання управлінських рішень визначається термінами, виконавцями. Управлінські рішення доводяться до колективу виконавців.

 В книгах внутрішкільного контролю, наказах, протоколах педрад, протоколах нарад при директорі відстежується внутрішкільна методична робота, самоосвіта педагогів, стан навчально-виховної роботи, виконання директивних документів, стан харчування, робота педагогів з сім’ями, відвідування груп продовженого дня, відвідування батьківських зборів, свят, розваг, тощо. Важливе місце приділяється контролю за веденням шкільної документації, щоденників, особових справ, учнівських зошитів, класних журналів, перспективного та календарного планування. Щорічно перевіряється техніка читання учнів 1 – 4 класів.

 Згідно з Інструкцією з ведення ділової документації всі документи у наявності та оформлені відповідно вимог: усі книжки та журнали пронумеровані, прошнуровані, підписані директором та скріплені печаткою. Наявна номенклатура справ на 2017, 2018 роки. Ділові папери, які надходять до закладу  або відправляються з неї, реєструються у журналах вхідного та вихідного листування. Контроль за веденням ділової документації (відповідальність за збереження, зміст, правильну підготовку та оформлення документів) здійснюють відповідальні особи згідно наказу по закладу  та посадових інструкцій.

***8. Матеріально – технічне забезпечення навчально – виховного процесу***

 Протягом останніх років приділяється багато уваги створенню сприятливих санітарно – гігієнічних умов навчання і праці в НВК.

**Видатки бюджетів за 2017-2018 навчальний рік становить:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****з/п** | **Найменування** | **КЕКВ** | **Касові видатки за 2017- 2018р. (Субвенція )** | **Касові видатки за 2017-2018р. (Місцевий )** |
| 1 | Заробітна плата | 2111, 2120 | 783 070 | 1 396 620 |
| 2 | Медикаменти  | 2220 | - | 1 000 |
| 3 | Продукти харчування | 2230 | - | 202 442 |
| 4 | Оплата енергоносіїв | 2270 | - | 579 447 |
| 5 | Поточні видатки | 2210, 2240, 2250, 2282, 2800 | - | 126745 |
| 6 | Придбання обладнання та предметів довгострокового користування  | 3110 |  | 11942 |
| **ВСЬОГО:** | **783070** | **2 318 196** |

**Аналіз фонду оплати праці**  Протягом 2017-2018 навчального року заробітна плата та матеріальна допомога для педагогічних працівників та технічного персоналу по закладу була виплачена в повному обсязі. Відпускні та розрахункові для працівників виплачувались вчасно. Донараховано до рівня МЗП за звітний період - 179 389,70 грн.

**Аналіз комунальних платежів** Протягом 2017-2018 навчального року заборгованості по розрахунках за комунальні послуги немає. Протягом звітного періоду оплата теплопостачання 725815,94 грн.( 279,5 Гкал.),оплата електроєнергії -63658,61 грн.(24775 кВТ.год),оплата водопостачання та водовідведення -14248,04 грн.(582 м.куб)

**Аналіз поточних видатків за рахунок місцевого фонду**

 Оплата послуг:

|  |  |
| --- | --- |
| Оплата послуг за телефон та інтернет  | 1482 |
| Оплата послуг за профдезенфекцію  | 932 |
| Оплата послуг за вивіз сміття  | 3258 |
| Оплата послуг заправка катріджа  | 195 |
| Оплата послуг видача сертифікату єлектроних ключів  | 232 |
| Оплата послуг повірка ваг | 213 |
| Оплата послуг з проведення лабораторних досліджень вологості приміщення , температури повітря та дослідження піску | 320 |
| Всього | 6632 |

Придбання на покращення матеріально – технічної бази закладу :

|  |  |
| --- | --- |
| Ремкомплект  | 2268 |
| Цемент та лак | 1502 |
| Будівельна тачка | 1350 |
| Господарські товари для кухні  | 2871 |
| Електроних ключів (тонінг) для здачі звітності  | 1600 |
| Канцтовари | 2288 |
| Вогнегасники | 1825 |
| Будівельни матеріали на харчоблок | 36431 |
| Будівельни матеріали на поточний ремонт  | 1730 |
| Електротовари на харчоблок | 1820 |
| Електротовари на заклад  | 5544 |
| Металопластикове вікно та металопластикові двері з віконного профілю на харчоблок | 8550 |
| Постіль дитяча | 6259 |
| Ламбрекен - ажур | 229 |
| Стільці | 12506 |
| Ламінат | 14757 |
|  | 101530 |

Різне :

|  |  |
| --- | --- |
| Видатки на відрядження  | 8273 |
| Оплата податку на воду | 618 |
| Всього | 8891 |

Придбання обладнання та предметів довгострокового користування :

|  |  |
| --- | --- |
| Ігровий майданчик та спортивний тренажер (частково) |  2250 |
| Комплект кухонного обладнання у складі (ванна, стіл виробничий) | 9692 |
| Всього | 11942 |

За рахунок Державної субвенції на здійснення заходів соціально-економічного розвитку на придбання обладнання та предметів довгострокового користування придбано ігровий майданчик та спортивні тренажери на суму 72750,00 грн.

**Видатки спеціального бюджету за 2017-2018 навчальний рік становить:**

Протягом 2017-2018 навчального року надійшло благодійна допомога у вигляді товару від батьків на покращення матеріально – технічного стану закладу на суму 15707,22 грн. (господарські товари та будівельні матеріали) та від громадської організації «Громадянська ініціатива Романа Мацоли» - 16 958,00 грн.( будівельні матеріали) та надійшла благодійна допомога у вигляді коштів від організації - 3500,00грн.

Придбано за рахунок спеціального фонду :

|  |  |
| --- | --- |
| Ламбрекен | 3171 |
| Бланки меню - вимога | 259 |
| Плитка облицювальна , фарба  | 348 |
| Всього | 3778 |

 Протягом 2017 – 2018 н.р. за надання освітніх платних послуг, харчування дітей на рахунок спеціального фонду надійшло 278 699 грн. , у тому числі 268 244 грн. за харчування дітей; 9905 грн. за платні освітні послуиг; 550 грн. від реалізації в установленому порядку майна (макулатура).

Кошти використано на:

- організацію харчування дітей – 273771 грн.;

- заробітну плату та нарахування на неї (платні освітні послуги) –8748 грн.;

- оплату енергоносіїв – 3744 грн

 Завдячуючи спільним зусиллям (команді, яка зуміла виграти грант громадської організації «Громадянська ініціатива Романа Мацоли», міській владі, управлінню освіти і батькам, за допомогою яких було оплачено виконання ремонтних робіт протягом вересня – листопада 2018 року в закладі проведено ремонт актової зали.

 За літній період плануємо провести ремонт харчоблоку, на виконання яких будівельні матеріали вже майже закуплено, поточний ремонт закладу та ремонт мийки І молодшої дошкільної групи.

 Ми, адміністрація та колектив закладу висловлюємо слова вдячності міській владі, управлінню освіти, батьківському колективу за підтримку, надання фінансової допомоги, прийняті участі у виконанні ремонтних робіт.

***9. Підсумки***

 Аналіз результатів за минулий навчальний рік продемонстрував наступне:

* освітній процес має позитивну тенденцію розвитку;
* діяльність адміністрації закладу спрямована на вдосконалення освітнього процесу та підвищення його ефективності;
* у закладі використовують колективне обговорення отриманих результатів, колективний творчий пошук вирішення конкретних завдань;
* НВК намагається підтримувати свій позитивний імідж;
* створюються умови для врахування й розвитку навчально-пізнавальних і професійних інтересів, здібностей, потреб дітей;
* поступово покращується ресурсна база (кадровий потенціал, матеріально-технічна база, інформаційно-методичне забезпечення);
* методична робота сприяє модернізації змісту освітнього процесу, втіленню педагогічних інноваційних технологій;
* підтримується сприятливий психолого-педагогічний клімат.

 Залишились певні питання, розв’язання яких слід продовжити, а саме:

* підвищення якості освітніх послуг;
* сприяння підвищенню загального рівня ІКТ-компетентності педагогів;
* активному впровадженню інноваційних технологій, спрямованих на розвиток особистості дитини та розкриття її інтелектуальних та творчих здібностей;
* активне використання комп’ютерних методичних комплексів;

- покращення матеріально-технічної бази навчальних приміщень.